

专栏⑨

守住疫情防控“第一线”

跑出复工复产“加速度”

## 顺天建设综合施策 项目防疫生产齐驱 抢回疫情耽误时间 全面推进项目建设

**[本报讯]**为把疫情耽误的进度抢回来,努力实现全司疫情防控和企业发展两不误,顺天建设积极响应市委、市政府“大干一百天、实现双过半”大竞赛活动要求,全力以赴做好疫情防控的前提下,抓好安全生产和复工复产工作,全面推进项目进展。公司各项目部及时调整计划,倒排工期、抢抓进度、狠抓质量管控,克服阴雨天气多的不利影响,全力推进项目施工进度,助力经济发展。

在疫情防控的关键时期,顺天建设结合政

策,多措并举,复工复产得到有力保障。针对项目复工,公司制定《在建项目新冠肺炎疫情防控工作方案》,发布《在建项目新冠肺炎防疫手册》,要求开复工项目必须成立新冠肺炎疫情防控应急领导小组,实行全封闭、实名制管理。公司工程部对复工项目的安全条件、防疫条件进行严格审查,落实做细各项防控措施,全力推动在建项目安全有序复工,为完成公司全年目标打下坚实基础。

截至目前,建设公司 81 个在建项目已陆续复工。

供稿:建设公司 / 黄立欣



◀ 4月1日上午,长沙市住建局党委书记、局长王伟壮一行赴我司梦想营地项目现场进行调研。对项目防疫工作及工程建设情况、质量标准及安全文明施工给予了充分肯定。



▶ 4月1日上午,开福区委书记、组织部长晏成刚领导一行莅临顺天集团中广天择项目党支部指导工作,对顺天党支部阵地建设与抗疫复工复产给予了充分肯定。此项目是马栏山视频文创园第一批复工复产项目。



◀ 公司在建项目中广天择与万润·璞境时光已全面复工复产,强力推进项目建设。

## 项目公司实施项目管理目标责任制,电力科技园项目成首个试点项目

**[本报讯]**为了更好地推

进项目施工建设,进一步激发项目一线团队的工作热情与积

极性,并充分体现“责、权、利”

平衡的激励考核机制,项目公

司将项目管理目标责任制正式引入到日常项目管理中。3月 27 日,项目公司项目管理目标责任书签约仪式在公司会议室隆重举行,公司总经理胡杰、各部门经理、电力科技园三期工程项目管理领导班子等共计 10 余人参加了签约仪式。会议由工程部总监陈雄志主持。

首先,与会人员重温了《项

目管理目标责任制》的具体细

则与执行办法,在征求电力科

技园三期工程项目管理领导

班子意见并达成一致后,总经

理胡杰代表项目公司与电力科

技园三期工程项目经理杨治国正式签署《项目管理

目标责任制》。

随后,项目经理杨治国代

表项目部介绍项目情况并作

表态发言。电力科技园项目由

R1-R5 栋住宅,Q1-Q3 栋住

宅,Z 栋综合楼及地下室组成。

其中住宅面积约 7449 平方

米,综合楼面积约 19486 平方

米,地下室面积约 38691.67 平方

米。杨经理说:“此次目标责

任书的签署,不仅仅是一纸文

书、一个目标,更是一份沉甸

甸的责任,这份责任将指领我

与项目部全体员工全力以赴、

积极主动地向目标任务冲刺,

争取在完成目标的同时拿到公

司的奖励。”

总经理胡杰在签约仪式上

强调了实施项目管理目标责

任制的目的和意义,他勉励此次

签约试点的电力科技园项目部

要精诚合作,充满信心,迎难而

上,以责任当先,勇往直前,确保

全面完成目标任务。

胡杰表示,在董事长及集

团领导的亲切关心与指导之

下,项目公司的各种管理日趋

完善,团队规模逐步扩大,整体

实力与日俱增,公司各项工作

正在稳步推进,特别是公司加

强对各个岗位责任制的落实,

全面提升提升了团队攻坚克难的进

取意识。经过大家几个月认真

地探讨与研究,再经董事长与集

团领导的指导,顺利完成了《项

目管理目标责任制》的编制工

作,并在电力科技园项目进行

试点,希望通过该项目的实施,

为公司整体建设开创新的局面,

再逐步覆盖到所有在建项目。

此次签约仪式的顺利完成,

不仅为公司 2020 年项目管理工

作打下了良好基础,更是让项目

团队有了更加明确的目标,能够

更好的带动大家完成工作任务,

让公司朝着更加辉煌的明天发

展。

供稿:项目公司 / 黄者

电力建设项目管理目标责任书

签订仪式



总经理胡杰(右)与项目经理杨志国现场签订《目标责任书》。

## 一手抓疫情防控,一手抓工程进度

——置业公司克服困难确保工程进度稳步推进

当前,新冠疫情在我国已得

到初步控制,但在全球持续蔓

延,正对全球经济产生重大冲

击,且将持续影响我国经济,

同时给各地各类型企业的生

产带来了难以逆转的创伤,顺天置

业也难以幸免。

疫情发生的这几个月,正是

我们湖南顺天洋沙湖置业公

司开发的君澜湾一期地产项

目收尾交房的关键时期。受疫

情影响,各项工程进度都难免出

现一定程度的延迟,为了尽可

能避免延迟带来的损失,公司积

极对接项目公司及外包单位,为

他们提供最大帮助争取早日复

工,内部及时调整工作重心加

强人手克服一切困难推进度。

自全面复工以来,摆在置业

公司全体工作人员面前的首

要任务就是如何消除疫情带

来的负面影响,如何组织人员稳

定复工,如何在疫情持续影响

中促进工程进度。面对如此严

峻的形势,公司严格遵照董事长

和集团总部的部署指令,在总经

理赵科峰为核心的领导班子的统

一指挥下,成立了应急小组,加强

了疫情防控工作,并迅速成立了

疫情防控领导小组,共同抗

击疫情。

置业公司克服困难确保工程

进度稳步推进。

供稿:置业公司 / 刘铁军



## 长沙顺天凯宾斯基酒店成功举办 2020 年第九届长沙金融节



2020 年第九届长沙金融服务节开幕式暨“人工智能及机器人(含传感器)”产业链租金大会现场。

◀ 2020 年 4 月 27 日,备受瞩目的“2020 年第九届

长沙金融服务节开幕式暨人工

智能及机器人(含传感器)

产业链租金大会在长沙顺天

凯宾斯基酒店成功举行。

长沙金融服务节开幕式暨人工

智能及机器人(含传感器)

产业链租金大会在长沙顺天

凯宾斯基酒店成功举行。

供稿:凯宾斯基酒店 / 王婷

## 顺天建设为项目减租 46 万元余元,助力复工复产

**[本报讯]**一手抓复工

产,一手抓疫情防控。顺天建设

积极响应国家、省、市关于有

序复工的号召,由设备部牵头全

面梳理服务项目,为 19 个项目减

免设备租金 46 余万元。

公司设备部目前服务的项

目共计 35 个,包括本公司七里

小学、电力科技园三期、电力院等项目,以及尚义劳务、鑫江劳务、谦意劳务等承包的若干项目。为推进有序复工,共同抗击疫情,落实年初董事长提出的二十字方针、五大意识和“干好业”内事,做好有心人、立下大格局”的工作方针要求,今年以来,设备部对服务项目进行全面铺排与梳理,对符合政策条件,确实存在经营困难的项目和单位,经公司领导批准予以减免部分租金。目前,设备部已对 12 个项目减免设备租金 38 万元。接下来,还将继续落实公司相关政策,减免 7 个项目的设备租金,累计减

免租金总额将达到 46 余万元。

虽减免租金,但服务不降。

接下来,设备部将严格落实公司

的各项要求,优化项目服务,做

好跟踪管理,助力项目全面复

工,全面推进项目施工建设。

供稿:建设公司 / 沈尔

本期责任编辑:谭艳芳

## 练好“内功”化危为机,聚焦“重点”全面发力

——记顺天集团 2020 年二季度工作会议

湖南顺天集团

二〇二〇年二季度工作会议

二〇二〇年四月二十七日

顺天集团

4月27日,苏松泉董事长在集团2020年第二季度工作会议作重要指示讲话。会议由集团政工办主持,集团各公司主要负责人参加。会议指出,一季度,面对严峻复杂的市场形势,各公司要切实增强危机感和紧迫感,练好内功,压实责任,为下半年发展再上台阶全面发力。

4月27日,苏松泉董事长在集团2020年第二季度工作会议作重要指示讲话。

会议强调,各公司要找准

他山之石

## 担当作为共奋进 凝心聚力谋新篇

——项目管理公司召开2020年度第一次现场观摩暨项目经理会议

**[本报讯]**随着新冠肺炎疫情得到有效控制,全国多地复工复产按下“加速键”,做好疫情防控与全面复工复产成为项目公司的头等大事。3月14日,项目管理公司召开2020年度第一次项目经理会议,集团董事长苏松泉、副总裁胡慧敏、副总裁苏行以及公司领导班子与各项目经理、生产经理、技术负责人等近60人参会。

以质量为基础,向管理要效益。上午10时整,与会人员在项目公司总经理胡杰的带领下,来到藏珑·湖上国际花园项目,对项目的砌体工程进行考察学习。董事长现场要求所有项目提高墙体砌筑质量,逐步实现墙体薄抹灰和免抹灰,强化过程管理,避免材料浪费。参观完藏珑项目,与会人员马不停蹄地来到顺天·凯宾斯基大酒店,对酒店改造施工项目的勘

测及抹灰工艺进行学习。此次项目经理会议安排现场考察学习,是根据公司董事长的要求,对各项目管理人员进行现场交底,希望各项目管理人员在日常的项目管理工作中能以质量为基准,精细化管理项目的人和事,使项目效益最大化。

会议对“项目管理目标责任制”的各项内容进行了详细解读,确定在“科技园项目”与“铜官项目”先行试点,然后逐步覆盖所有新开工项目。

会议的最后进入自由发言时间,副总裁苏行与项目公司总经理胡杰倾听了与会人员的发言,解答了管理人员提出的各种疑问。苏行希望各项目团队能做到保证质量的同时狠抓材料浪费与节能降耗。随后,公司总经理胡杰对2020年各项目重点工作进行了铺排,并对项目经理提出了具体工作要求,特别强调各项目应做到“制度管人、流程管事”,同时也为激励项目管理人员的工作积



极性,今年将推行“项目管理目标责任制”。对达到公司要求的项目,根据签订的“目标责任书”给予相应的团体绩效奖励。